



LA MUJER DIRECTIVA

“Retribución y cuota de presencia año 2008”

Marzo 2009

con la colaboración de:

Laboris.net

Quién es ICSA

- ü **ICSA Recursos Humanos** ® ofrece soluciones globales en el área de los Recursos Humanos, en materia de Selección y Consultoría.
- ü Nuestro ámbito de actuación está complementado a nivel europeo en Francia, Alemania, Holanda, Bélgica, Gran Bretaña, Italia y Chequia, como miembros del Grupo de consultores **SIRIUM International**.
- ü La larga experiencia de **ICSA Recursos Humanos** ®, unida a la de su socio tecnológico italiano **OD&M Consulting** y de otras empresas líderes en el área de remuneraciones a nivel internacional nos ha permitido crear y potenciar la más completa base de datos salarial y la única herramienta de *benchmarking* retributiva que hoy existe en el mercado español, el **OBSERVATORIO SALARIAL**, del cual se han extraído los datos para elaborar el presente estudio, a nivel nacional.
- ü La información salarial aportada por nuestros homólogos del **OBSERVATORIO SALARIAL** en Italia y Francia ha sido extraída a través de las herramientas **COMPENSATION.IT** en Italia y **OBSERVATOIRE DES SALAIRES** en Francia .

Contenido del informe

- ü ICSA Recursos Humanos ® en su **tercera publicación** del presente informe, analiza **la situación retributiva de la Mujer Directiva en España**, en el año **2008**.
- ü Incluye un análisis completo de la situación retributiva comparada entre **Italia, Francia y España**.
- ü La información global analizada en este informe comprende más de 800.000 datos salariales, recogidos y estadísticamente validados.
- ü Los datos retributivos están actualizados a **Diciembre de 2008**.

Índice

1. **Retribuciones HOMBRE-MUJER año 2008 equipo directivo en ESPAÑA**
 - 1.1 **Retribuciones medias y cuota de presencia**
 - 1.2 **% Formación Universitaria**
2. **Retribuciones HOMBRE-MUJER año 2008 en ITALIA, FRANCIA Y ESPAÑA**
 - 2.1 **Cuota de presencia femenina por país**
 - 2.2 **Retribuciones medias por país**
3. **Trayectoria retributiva de la mujer por niveles profesionales en ITALIA, FRANCIA Y ESPAÑA período 2006 a 2008**

1- Retribuciones HOMBRE-MUJER año 2008

Equipo Directivo en España

Retribuciones medias y cuota de presencia

Retribución media

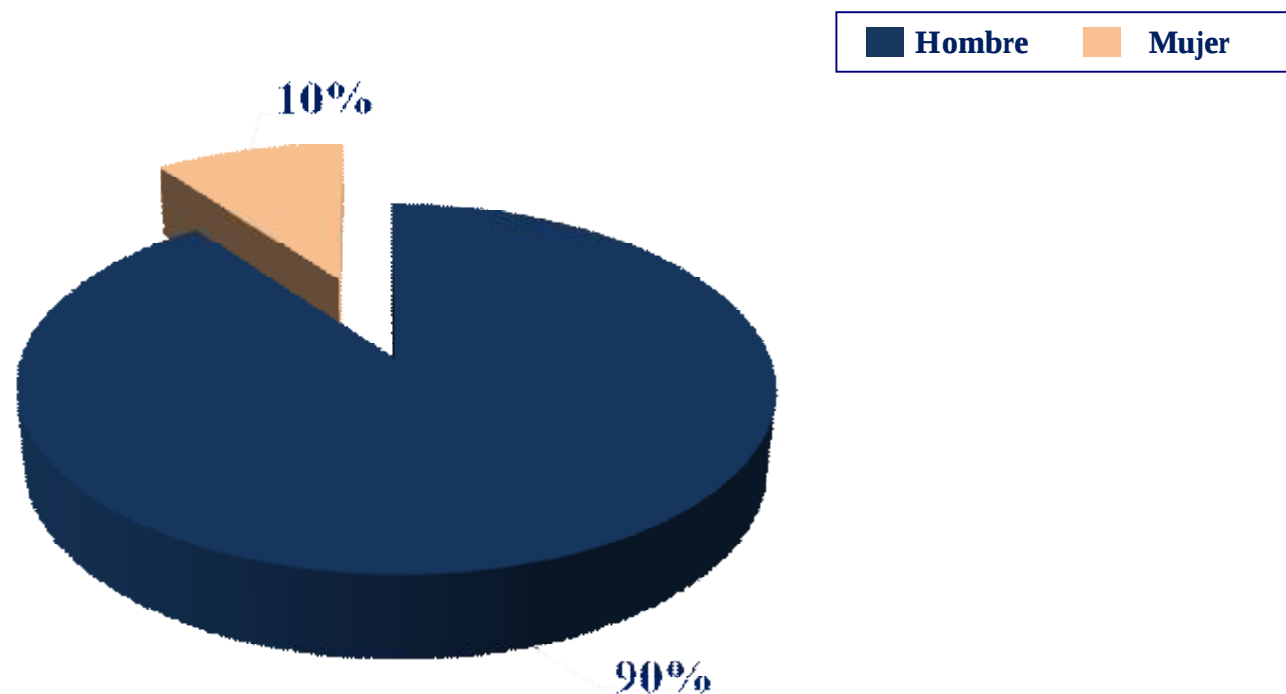
Dirección General



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Cuota de presencia

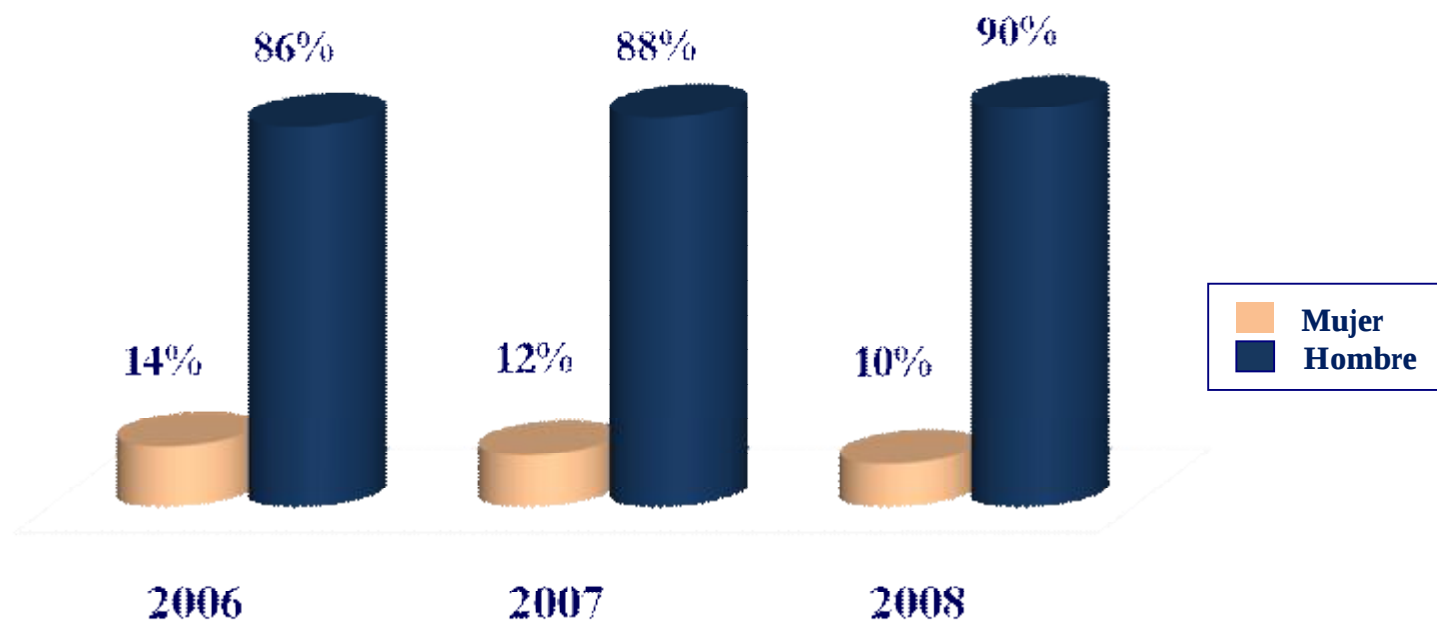
Dirección General



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Trayectoria Cuota de Presencia

Dirección General



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Retribución media

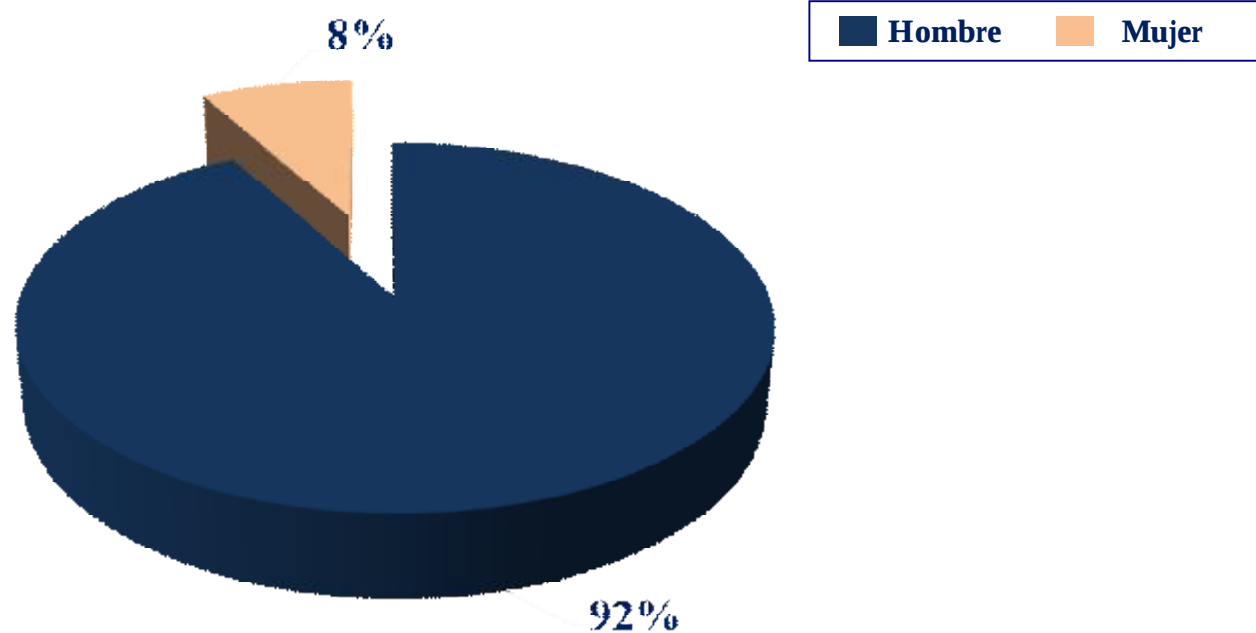
Dirección Comercial



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Cuota de presencia

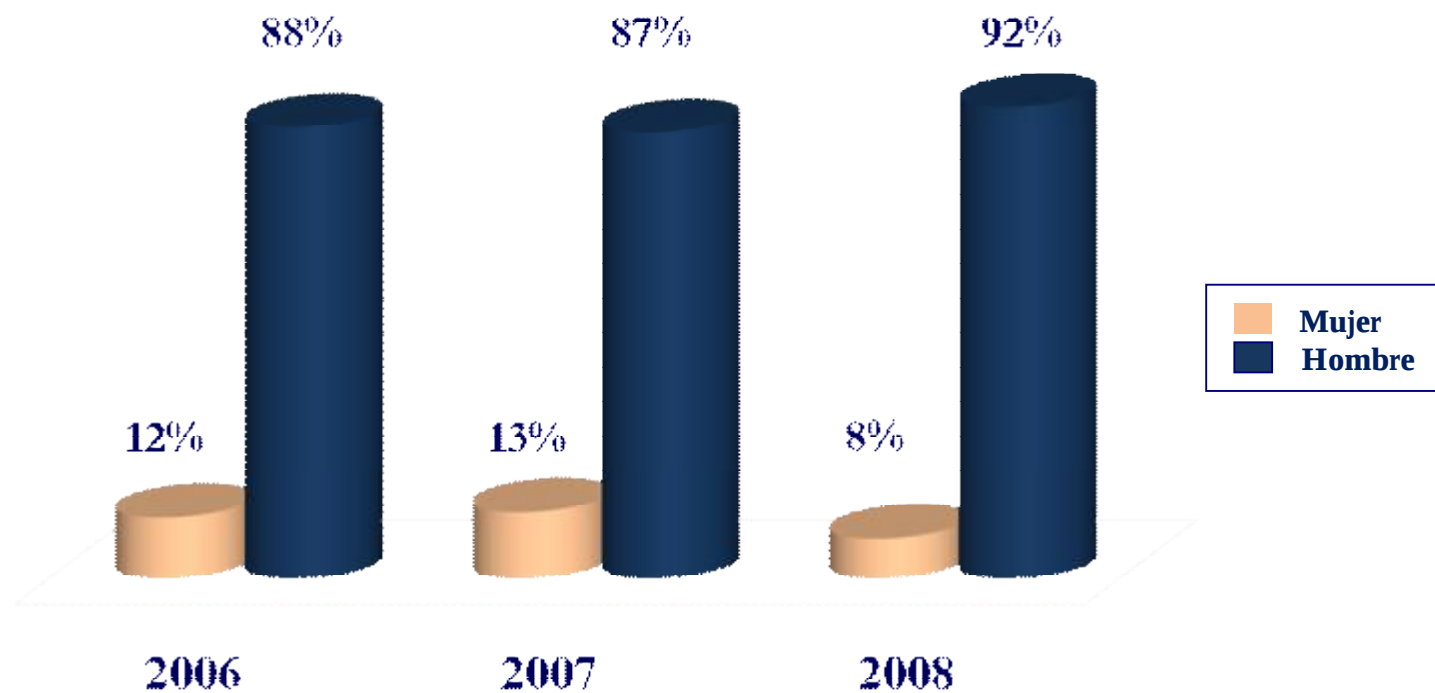
Dirección Comercial



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Trayectoria Cuota de Presencia

Dirección Comercial



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Retribución media

Dirección Financiera

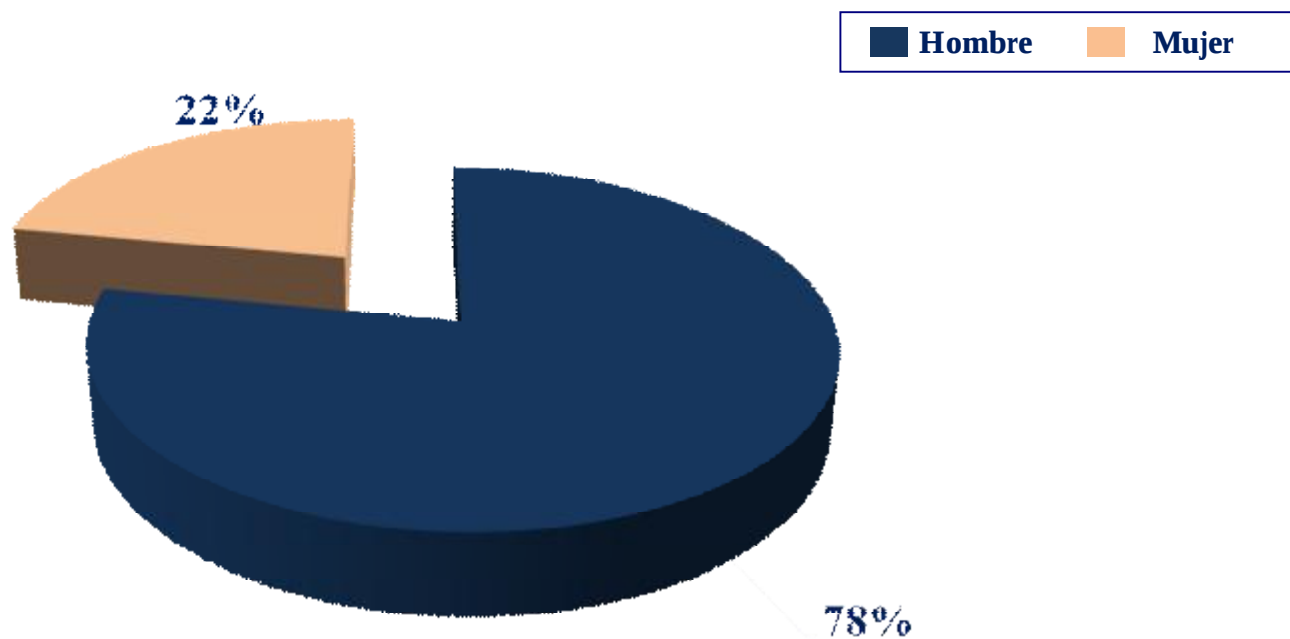
-15%



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Cuota de presencia

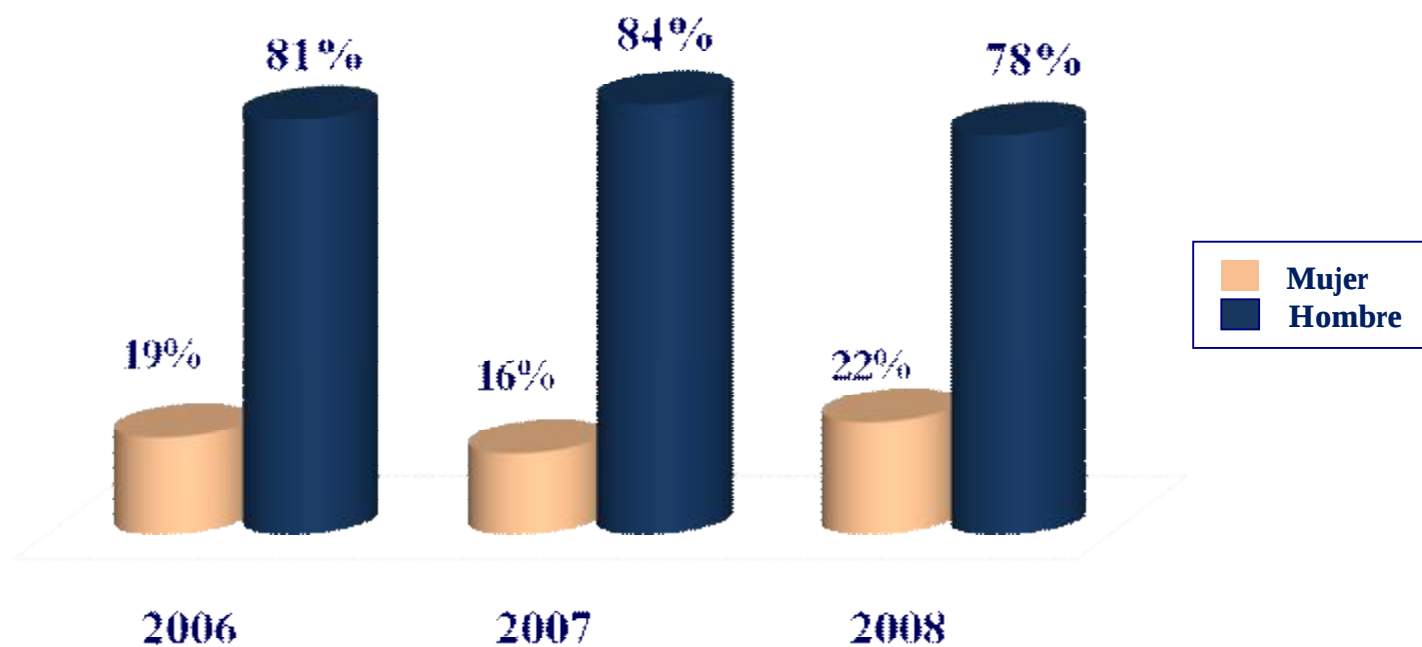
Dirección Financiera



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Trayectoria Cuota de Presencia

Dirección Financiera



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Retribución media

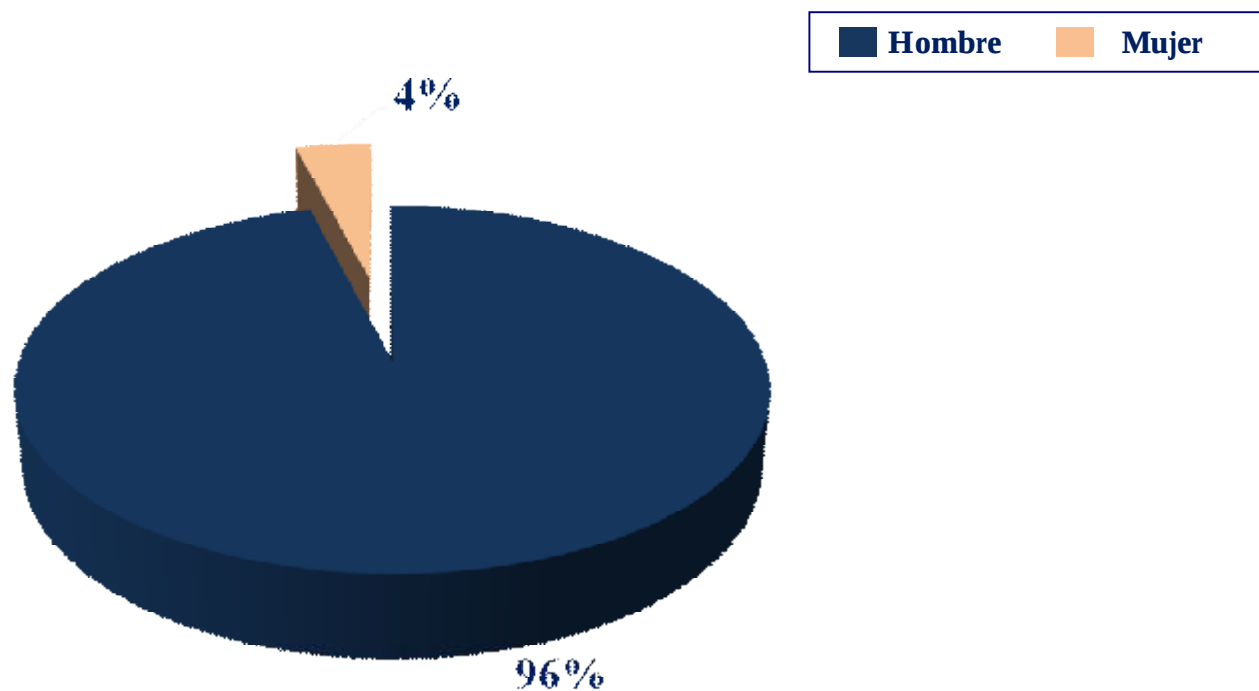
Dirección Producción



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Cuota de presencia

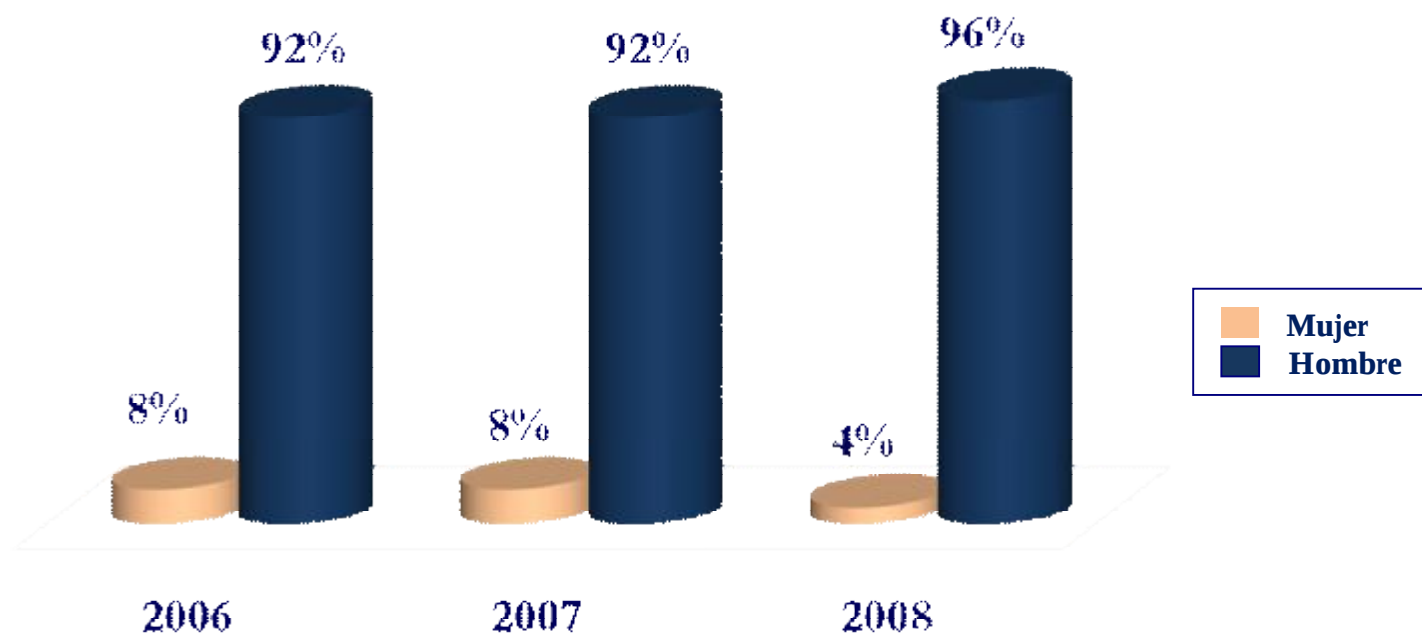
Dirección Producción



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Trayectoria Cuota de Presencia

Dirección Producción



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Retribución media

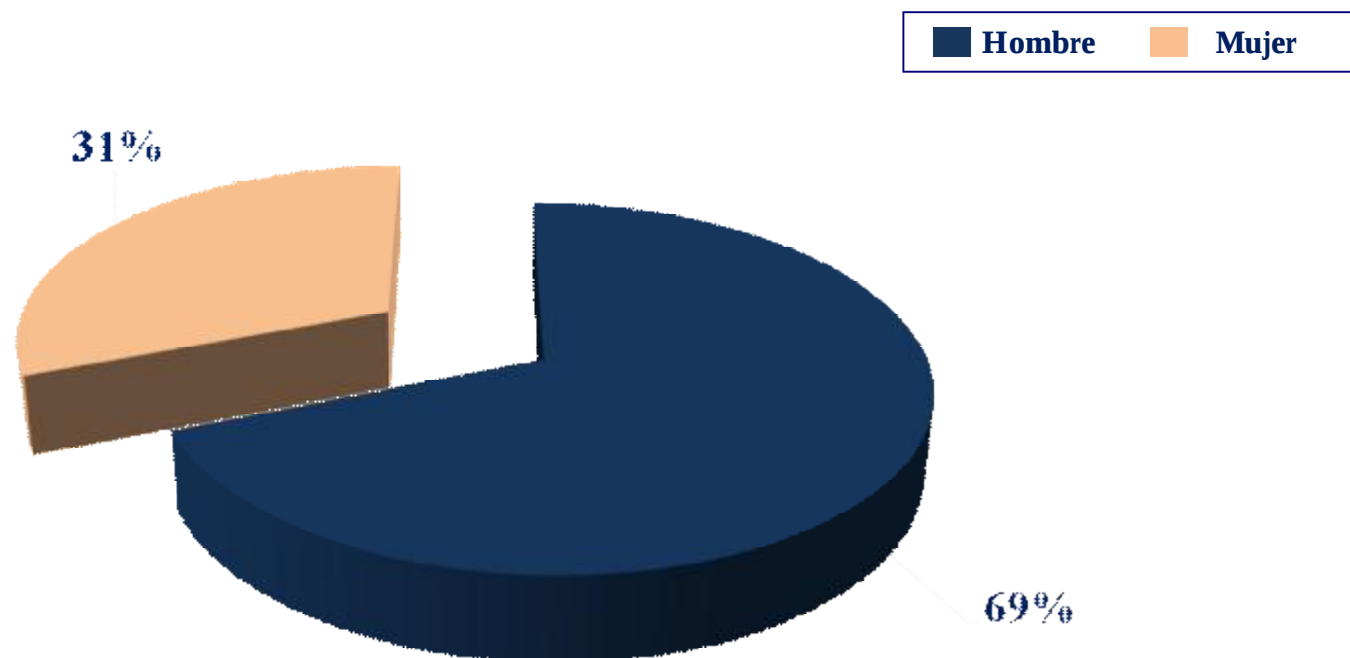
Dirección Recursos Humanos



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

Cuota de presencia

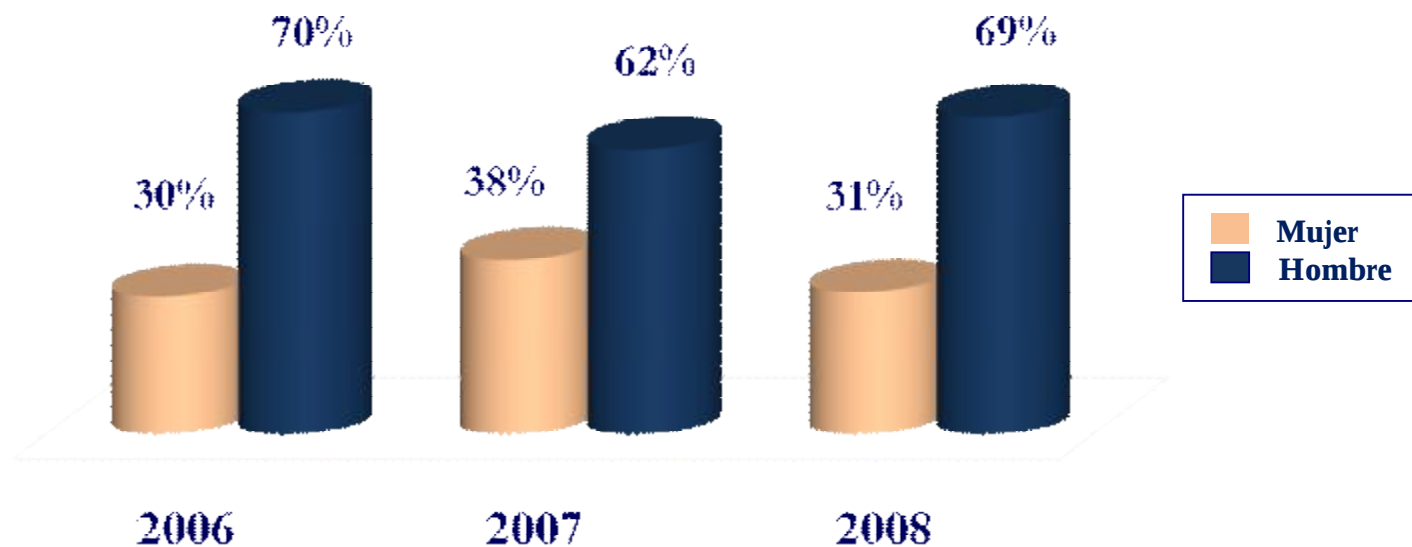
Dirección Recursos Humanos



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

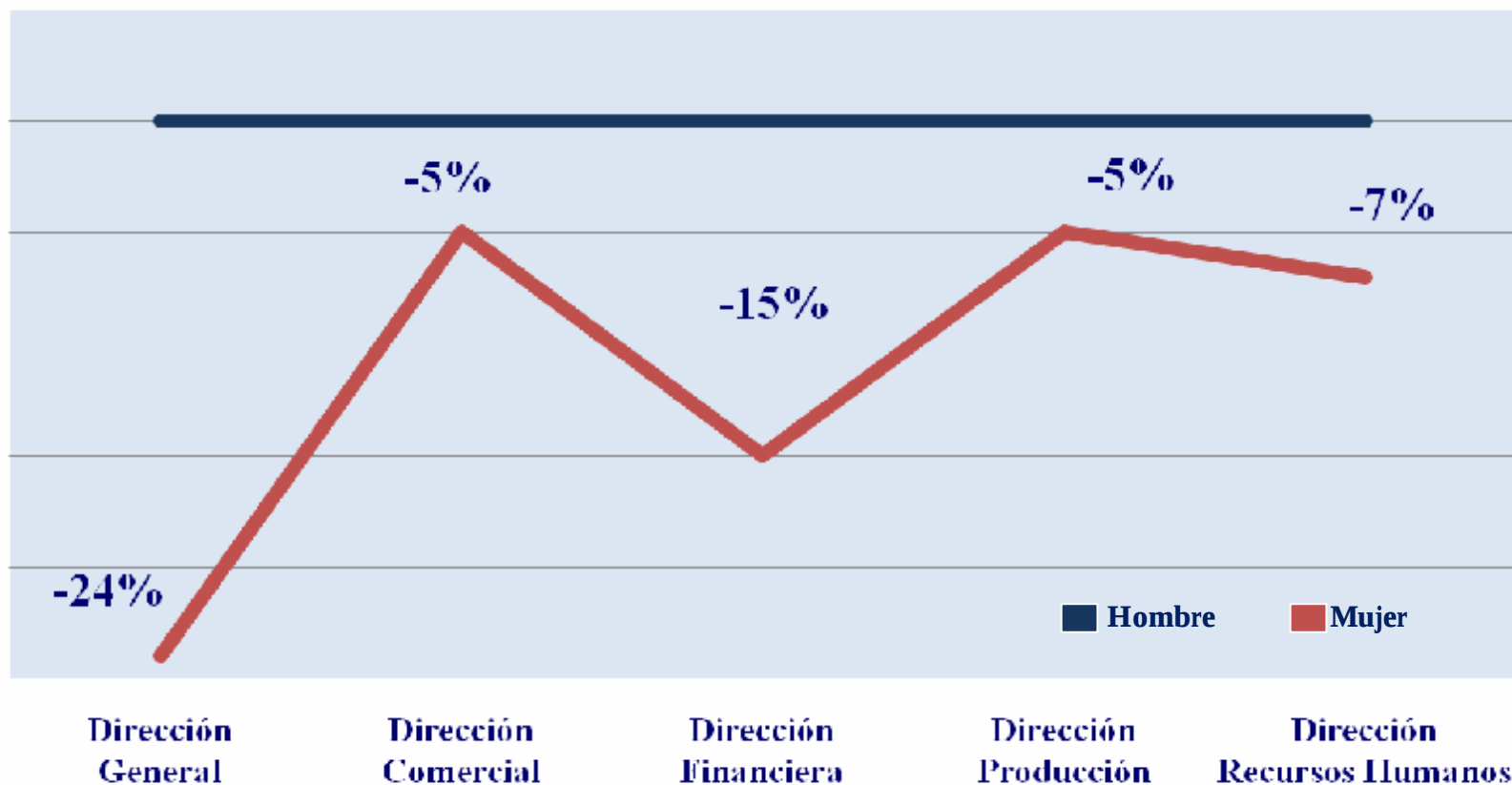
Trayectoria Cuota de Presencia

Dirección Recursos Humanos



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

% Diferencia retributiva 2008 de la mujer Equipo Directivo



Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

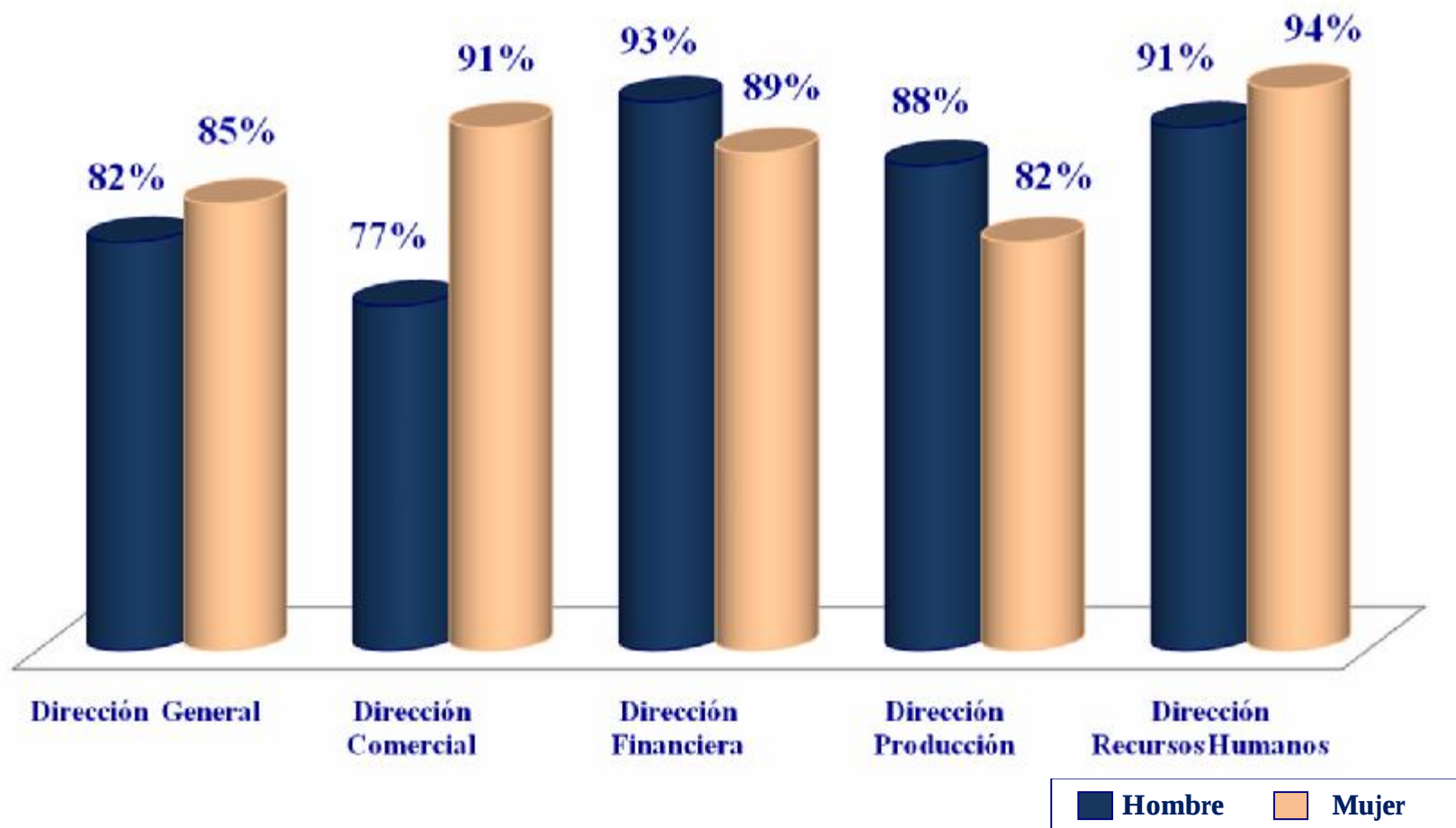
1- Retribuciones HOMBRE-MUJER año 2008

Equipo Directivo en España

% Formación Universitaria

% Formación Universitaria

Equipo Directivo



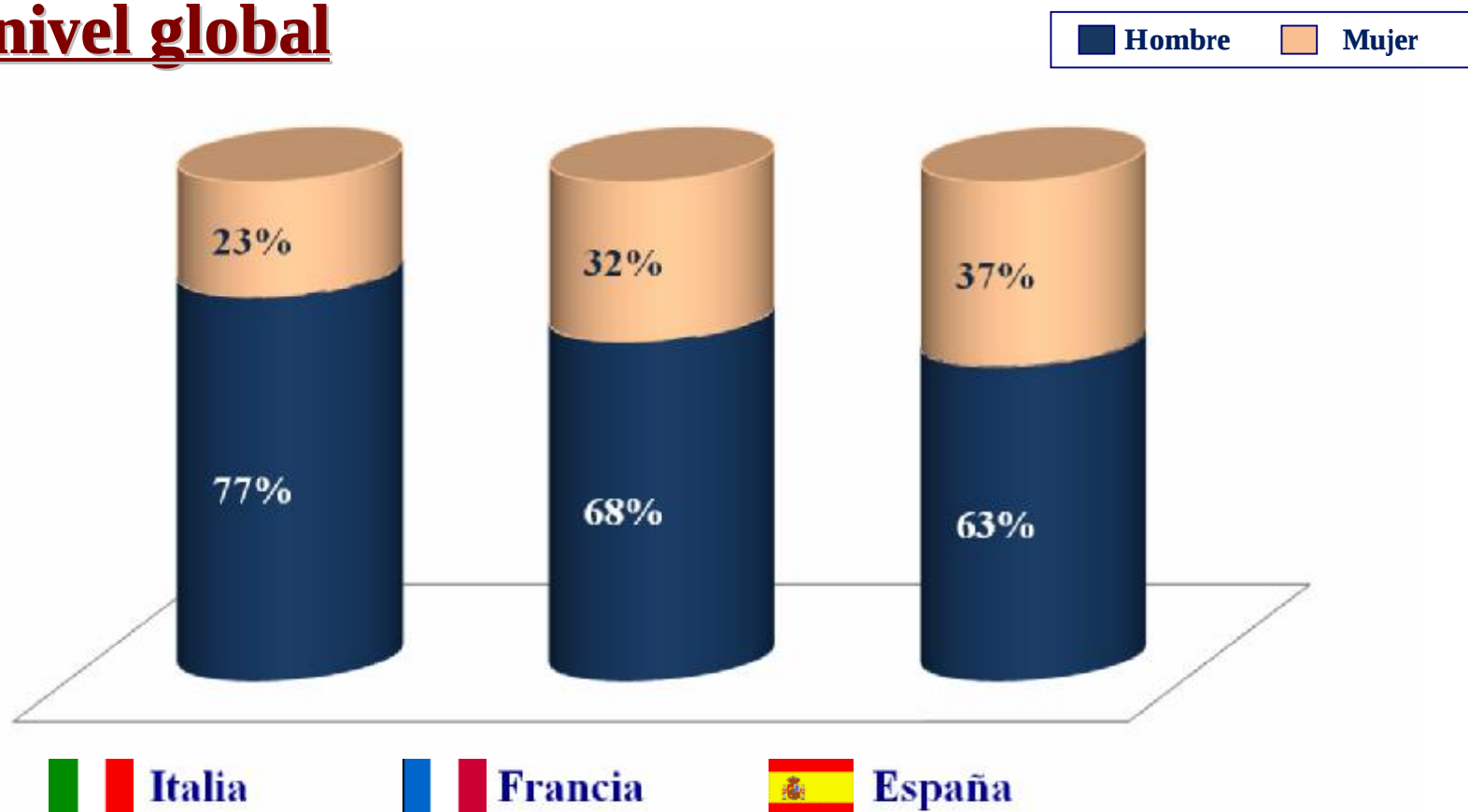
Fuente: Observatorio Salarial de ICSA

2- Retribuciones HOMBRE-MUJER año 2008 en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA

Cuota de presencia femenina por país

Cuota de presencia femenina 2008 por país

A nivel global

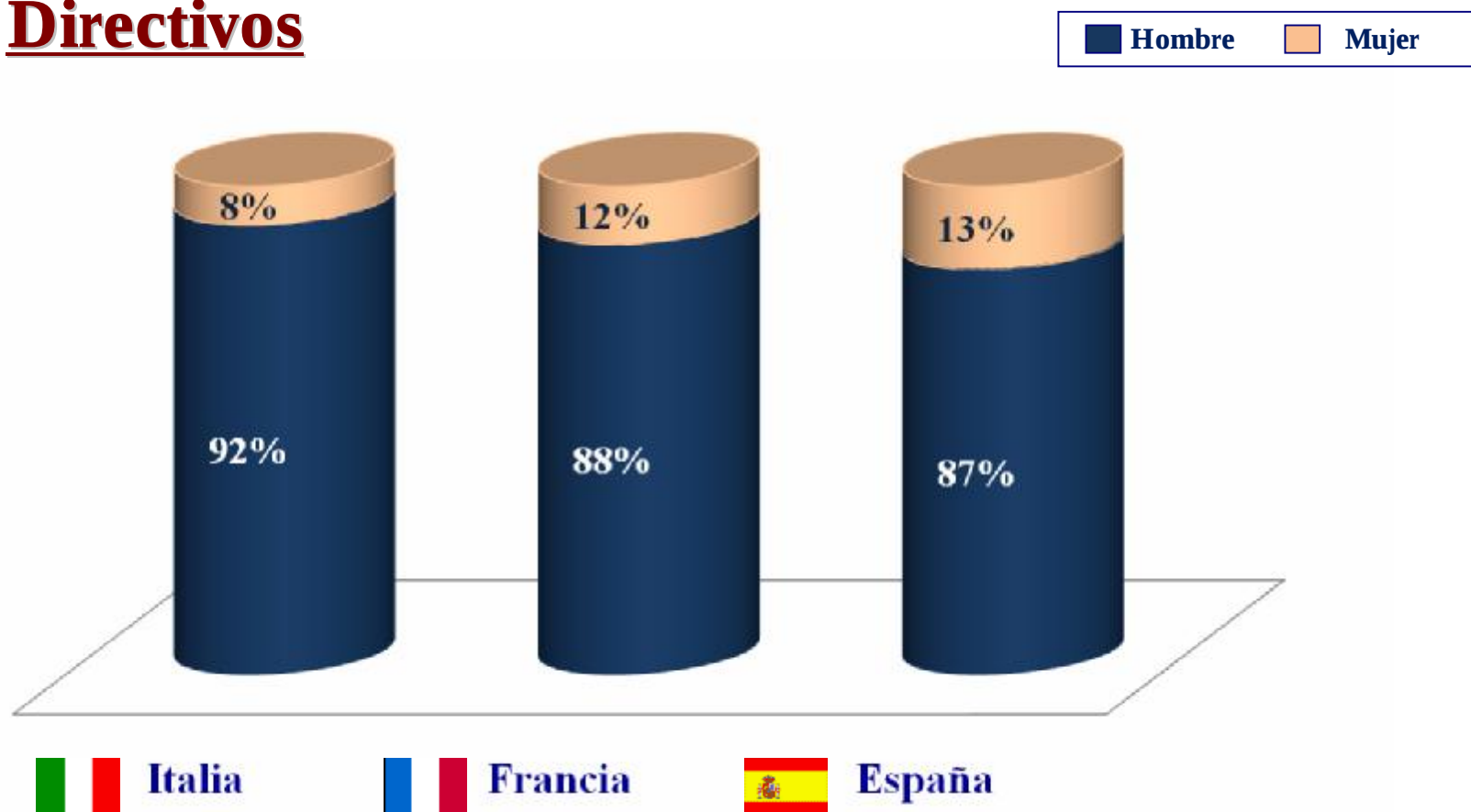


Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Cuota de presencia femenina 2008 por país

Directivos

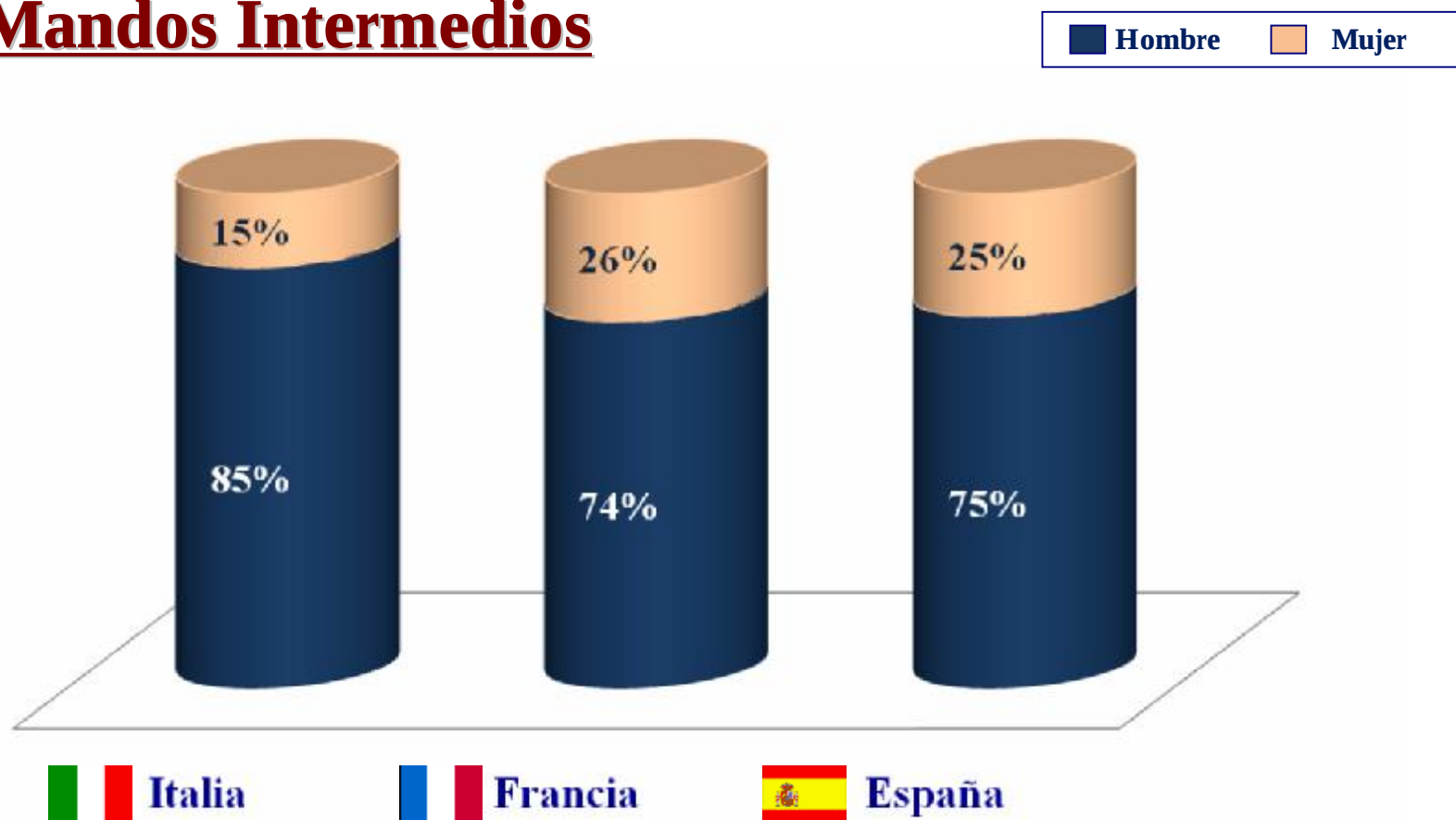


Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Cuota de presencia femenina 2008 por país

Mandos Intermedios

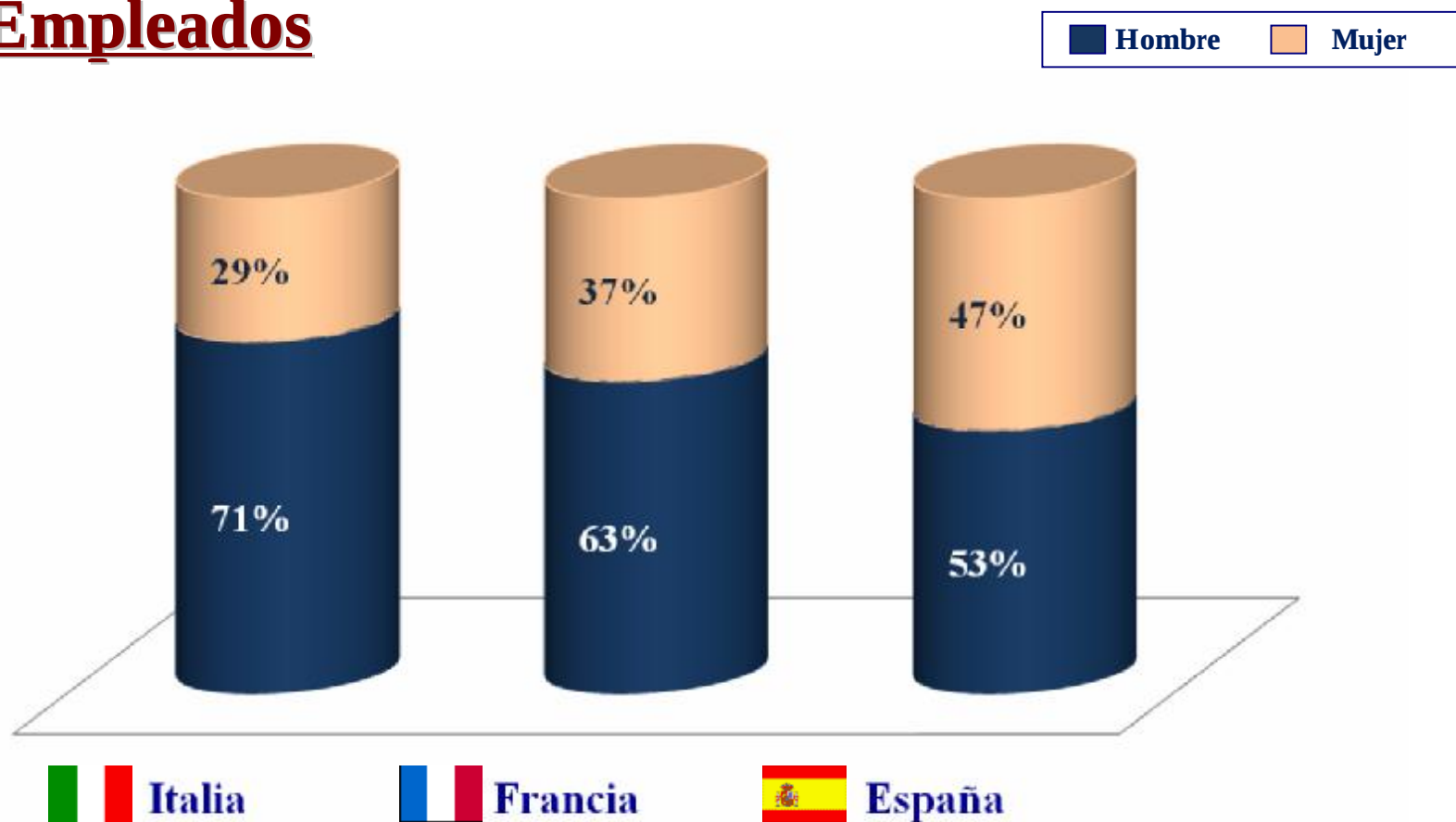


Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Cuota de presencia femenina 2008 por país

Empleados

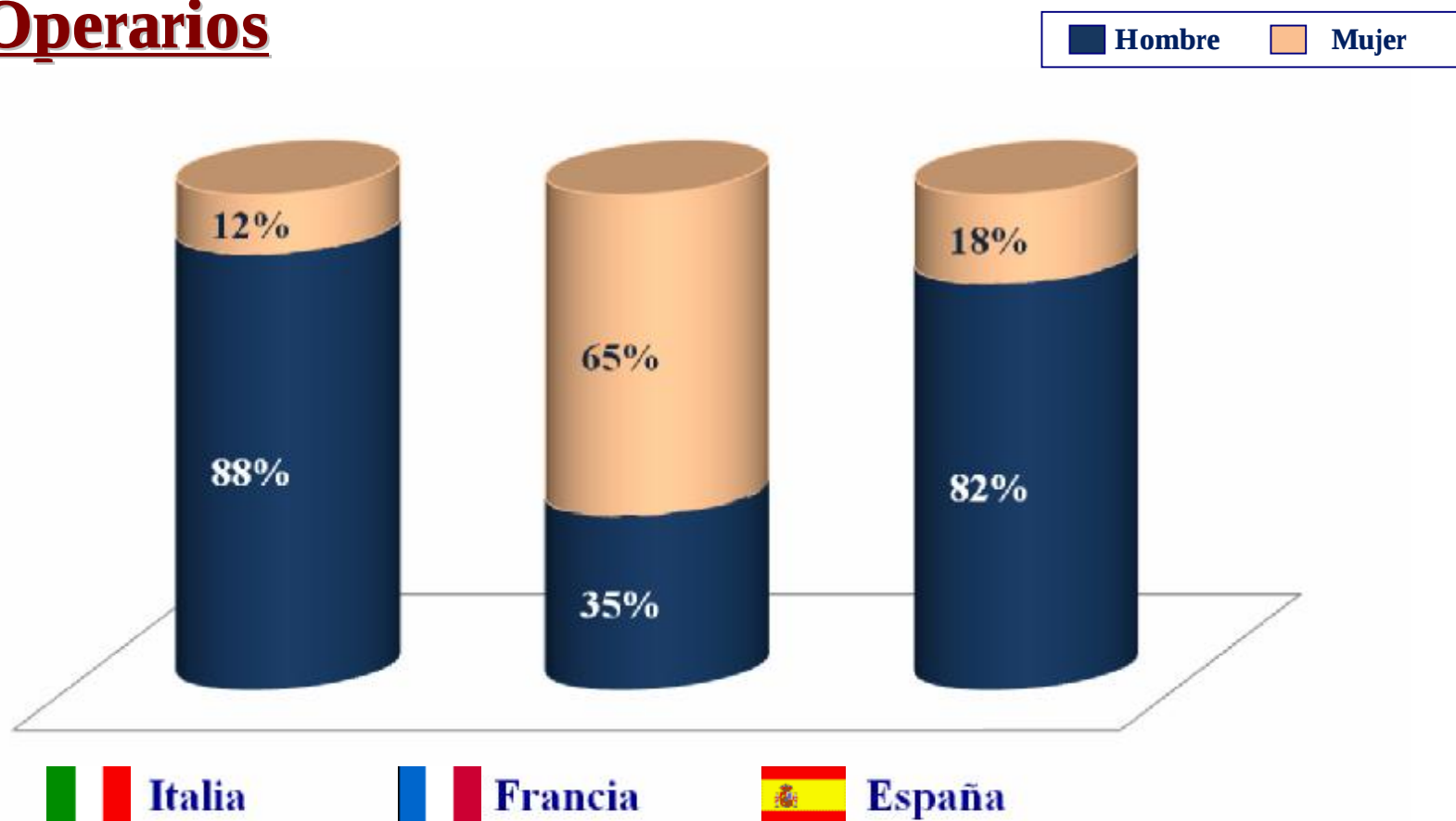


Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Cuota de presencia femenina 2008 por país

Operarios



Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

2- Retribuciones HOMBRE-MUJER año 2008 en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA

Retribuciones medias por país

Retribuciones medias 2008 por país

A nivel global

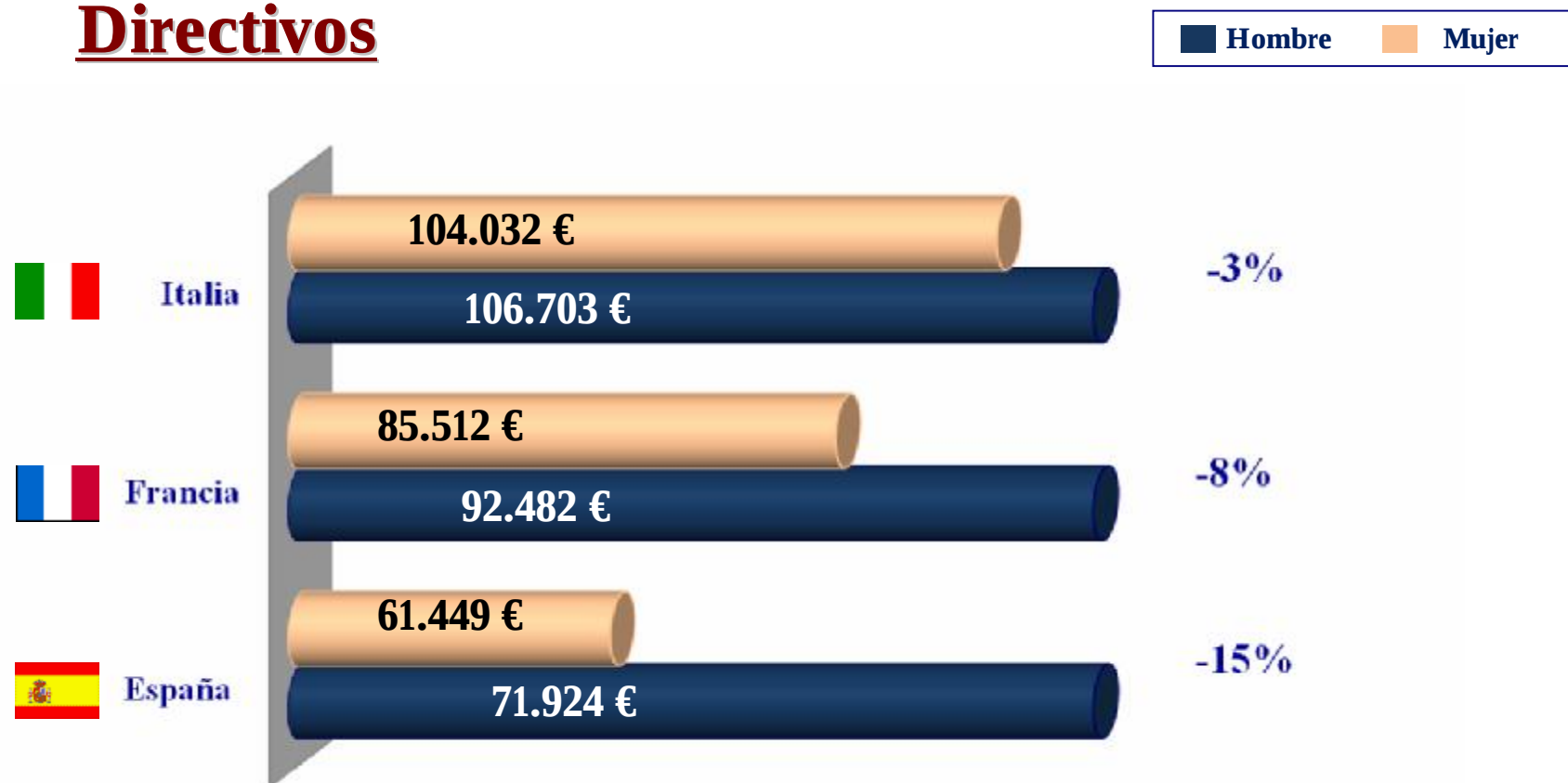


Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Retribuciones medias 2008 por país y niveles

Directivos



Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Retribuciones medias 2008 por país y niveles

Mandos Intermedios



Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Retribuciones medias 2008 por país y niveles

Empleados



Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

Retribuciones medias 2008 por país y niveles

Operarios



Fuente:

Italia: Compensation.it / **España:** [Observatorio Salarial de ICSA](#) / **Francia:** [Observatoire des Salaires](#)

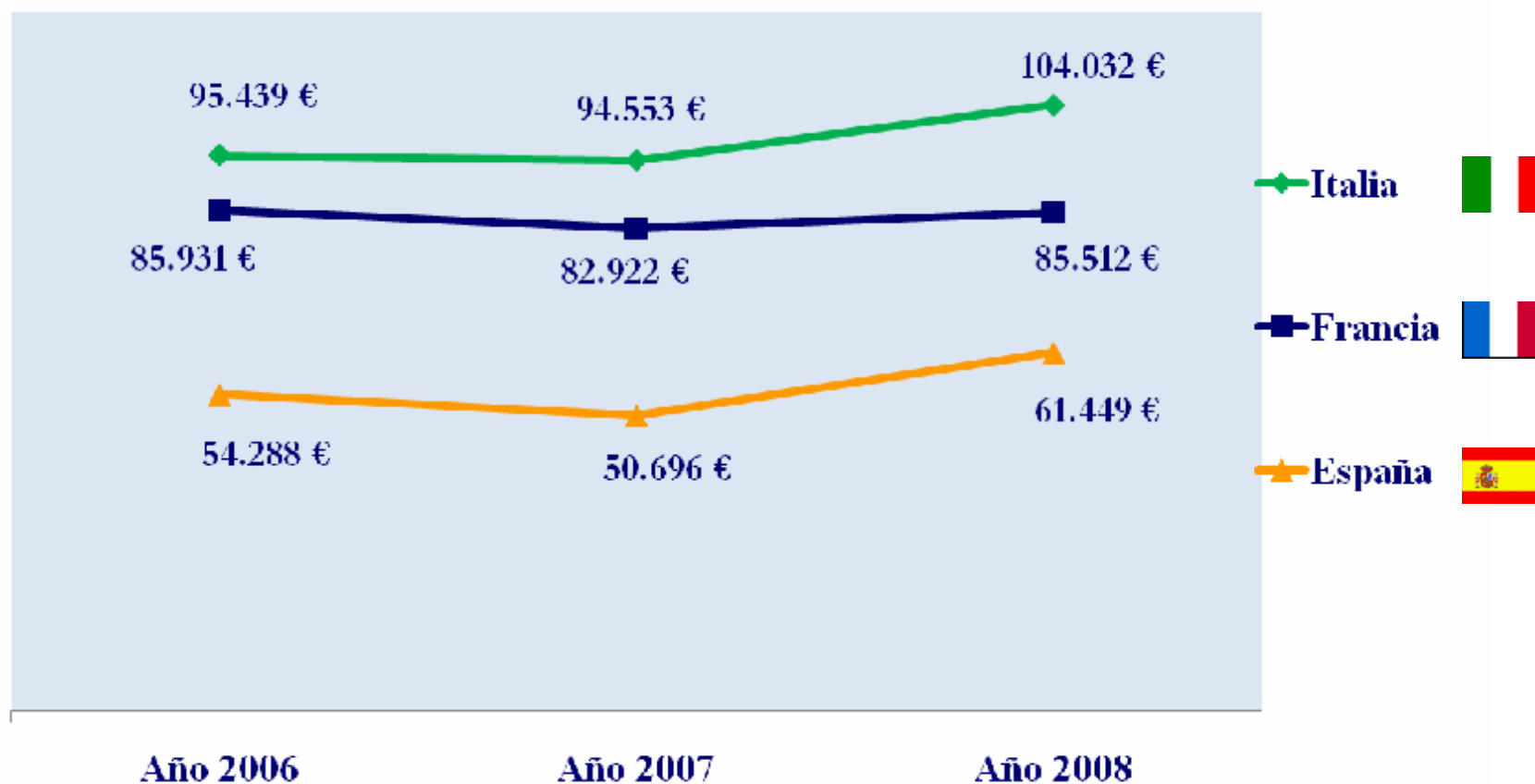
3- Trayectoria retributiva de la mujer por niveles profesionales

en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA

período 2006 a 2008

3- Trayectoria retributiva de la mujer por niveles profesionales en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA período 2006 a 2008

Directivos



3- Trayectoria retributiva de la mujer por niveles profesionales en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA período 2006 a 2008

Mandos Intermedios



3- Trayectoria retributiva de la mujer por niveles profesionales en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA período 2006 a 2008

Empleados



3- Trayectoria retributiva de la mujer por niveles profesionales en ITALIA, FRANCIA y ESPAÑA período 2006 a 2008

Operarios



ICSA Recursos Humanos ®

www.icsarrhh.com

infoicsa@icsarrhh.com